Conseil de développement de Nantes Métropole
Délégation développement, rayonnement et attractivité du territoire

3 ateliers thématiques : contenu, organisation et déroulé

Résumé de la note complémentaire

A l'issue du séminaire du 25 janvier 2010, 3 ateliers thématiques (fiche 1 et 2) sont constitués pour approfondir nos réflexions.

Les ateliers thématiques ont 5 objectifs :

- **poursuivre notre appropriation d'une « culture » commune**
- **mettre de l'intelligence dans le débat et ne pas s'affronter sur des visions exclusives**
- **construire des propositions convergentes, sinon consensuelles**
- **privilégier une méthode participative pour favoriser l'expression de chacun**
- **développer une vision prospective**

Les ateliers sont organisés avec un cahier des charges prédéfini, voire les fiches ci-jointes pour chaque atelier.
Tous les membres du conseil sont invités à y participer.
Chaque réunion est focalisée sur un thème identifié. Un texte « référent » est adressé en préparation de la réunion de l'atelier avec une note « questionnement ».
Les conclusions des réunions de chaque atelier sont adressées à l'ensemble des membres du Conseil avec appel à commentaire ou à contribution.

Les fiches 1 et 2 sont reprises ici du dossier de synthèse pour mémoire.

2 ateliers thématiques sont constitués dès à présent : « l'ambition, le projet et la gouvernance territoriale » (fiches 3 et 4) ; « l'économie territoriale et l'innovation, sa place dans le monde » (fiches 5 et 6)

1 troisième atelier thématique (fiche 7) sera prochainement organisé avec le Conseil de développement de Rennes : « Nantais et Rennais, qui sommes-nous, que voulons-nous ? »

Pour chaque atelier les fiches récapitulent les principales conclusions des séminaires et proposent une « feuille de route » qui sera à adapter en fonction du déroulement des travaux

Cette note comprend 7 fiches synthétiques (1 page) :

- ***fiche 1 pour mémoire : 3 ateliers thématiques : pourquoi ? Comment ?***
- ***fiche 2 pour mémoire : 3 ateliers thématiques : contenu, organisation et déroulé***

- **fiche 3 : atelier ambition, projet et gouvernance territoriale-conclusions des séminaires et questionnement**
- **fiche 4 : atelier ambition, projet et gouvernance territoriale : mode d'emploi**
- **fiche 5 : atelier économie territoriale et innovation, sa place dans le monde- conclusions des séminaires et questionnement**
- **fiche 6 : atelier économie territoriale et sa place dans le monde : mode d'emploi**
- **fiche 7 : atelier Nantais et Rennais : qui sommes- nous ? Que voulons-nous ?**

Pour en savoir plus : consultez les fiches correspondantes

Fiche 1 : Des ateliers thématiques : pourquoi ? Comment ?

3 ateliers thématiques : pourquoi ?

Les ateliers thématiques constitués à la suite des séminaires 2009 ont 5 objectifs :

- **approfondir le thème retenu pour poursuivre notre appropriation d'une « culture » commune (s'informer se former ensemble) comme condition première du débat citoyen au-delà des idées reçues ou convenues**
- **mettre de l'intelligence dans le débat**
- **construire des propositions convergentes, sinon consensuelles, à remettre à Nantes Métropole ; ne pas s'affronter sur des visions exclusives**
- **privilégier une méthode participative pour favoriser l'expression de chacun**
- **développer une vision prospective pour :**
    - **porter notre regard au-delà de nos représentations actuelles pour comprendre les enjeux de chaque atelier pour notre territoire**
    - **travailler sur les menaces à contrecarrer et les opportunités à saisir identifiées en 2009 pour chaque atelier**

Quels thèmes de travail pour les ateliers ?

Des thèmes de travail sont identifiés pour chaque atelier en fonction des conclusions du séminaire 2009- voir fiche ci-jointe pour chaque atelier. Ils seront adaptés en fonction de l'état d'avancement de ses travaux.
L'agencement des thèmes des ateliers et les calendriers seront arrêtés contenu des disponibilités des intervenants et des participants.

Mode d'emploi des ateliers

- **invitation aux réunions des ateliers aux membres du Conseil**
- **séquences de travail participatives (2 sur la base 18H-20h et 1 sur la base 18H-22H) avec un calendrier prédéfini.**
- **chaque réunion d'un atelier est focalisée sur un thème identifié. Un texte « référent » est adressé en préparation de la réunion de l'atelier avec une note « questionnement ».**
- **les conclusions des réunions de chaque atelier sont adressées à l'ensemble des membres du Conseil avec appel à commentaire ou à contribution.**

Les ateliers privilégient les contributions des membres du Conseil mais s'appuient aussi sur l'audition de personnes ressources externes, des recherches bibliographiques et du « benchmarking » (l'étude des bonnes pratiques observables dans d'autres territoires).

Sur chacun des ateliers des grandes conférences pourront être organisées en relation avec le CCO et Place Publique pour alimenter la réflexion citoyenne.

Les ateliers : prendre le temps de la connaissance et du débat

Chacun des sujets à traiter nécessitent d'approfondir notre culture commune et de prendre le temps du débat entre nous sans précipitation. Aussi il n'est pas fixé d'échéance à priori pour le déroulement des ateliers qui se prolongeront vraisemblablement en 2011.

Fiche 2 : 3 ateliers thématiques : contenu, organisation et déroulé

Atelier Ambition, projet et gouvernance territoriale

C'est un thème majeur commun aux 5 séminaires de 2009. Il mérite un débat interne approfondi car les orientations à proposer sont loin d'être consensuelles. Seront-elles pour autant convergentes ?
Le projet du territoire et sa méthode de construction est aussi au cœur des suites à donner à la lettre de Jean-Marc Ayrault du 19 décembre 2008 et de son intervention à l'assemblée générale du Conseil du 11 février 2010.

Atelier Economie territoriale et innovation, sa place dans le monde

C'est aussi un thème majeur des séminaires. Les avis convergent sur l'importance d'une économie territoriale diversifiée (résidentielle, publique, productive).
Ils soulignent l'importance de l'économie productive qui doit innover en s'adaptant à une nouvelle donne marquée par la globalisation des flux et des échanges, le développement des nouvelles technologies. C'est un enjeu premier pour les emplois de demain.

Atelier Nantais et Rennais : qui sommes- nous ? Que voulons-nous ?

C'est un thème nouveau pour le Conseil qui sera organisé dans les mois à venir avec le Conseil de développement de Rennes Métropole pour développer une compréhension « citoyenne » entre la « société civile » des 2 villes, notamment à travers d'évènements communs à organiser.

Ateliers thématiques : les conditions de réussite

- capitaliser les travaux des séminaires 2009
- une implication « régulière » souhaitable dans les ateliers des participants
- construire des convergences avec les participants aux ateliers et non pas s'affronter sur des visions exclusives et passionnelles
- privilégier l'expression de chacun et ne pas se focaliser sur les résistances des « sachants » ou des « lobbies » prisonniers de leur «système» de pensée
- partager de la connaissance est une nécessité du débat citoyen pour nous donner des grilles de lecture commune : le déficit d'information et de communication peut être l'objet de toutes les «manipulations»

- comprendre l'impact pour notre territoire «d'un monde qui change» est une nécessité : les « ombres du passé » ne doivent pas occulter les chemins à venir dont il faut détecter les prémices pour notre territoire
- distinguer l'échelle d'un territoire « identitaire » ou de «proximité» (Nantes-Saint-Nazaire, le grand Nantes,…) qui évolue lentement de l'échelle d'un territoire de coopération métropolitaine pour prendre en compte la mondialisation de nos sociétés
- construire et mettre en perspective les enjeux de l'atelier, les objectifs pour donner du sens avant de prescrire.

- savoir adapter le plan de marche selon le déroulement de nos travaux.

Se reporter aussi au document remis au séminaire du 25.01.2010 « ce que nous avons dit aux 5 séminaires de 2009 » : voir dans la note de synthèse la fiche 1 récapitulative

Fiche 3 : Atelier ambition, projet et gouvernance territoriale

C'est un thème majeur commun aux séminaires de 2009. Il mérite un débat approfondi car les orientations à proposer sont loin d'être consensuelles. Seront-elles pour autant convergentes ? Cette fiche résume les menaces à contrecarrer et les opportunités à saisir identifiées lors des séminaires 2009 ainsi qu'un questionnement complémentaire.

La méthode de construction du projet de territoire est aussi au cœur du questionnement de Jean-Marc Ayrault dans sa lettre du 19 décembre 2008 et de son intervention à l'assemblée générale du Conseil du 11 février 2010.

Les menaces à contrecarrer

Séminaires 2009

Internes au territoire

- absence d'ambition, d'audace, d'anticipation
- repli sur soi et peur de l'avenir
- visions et priorités territoriales divergentes : Nantes-Saint-Nazaire ? L'axe ligérien ? Nantes - Rennes ? L'espace métropolitain Loire Bretagne ? Poitiers-Bordeaux ? L'arc atlantique ?...
- impact des lobbys et des égos
- difficulté des « politiques » à choisir et limitation des ressources budgétaires
- appropriation insuffisante des enjeux par les citoyens
- déficience de communication

Externes au territoire

- mondialisation et impact de la crise
- compétition territoriale perdant-perdant
- divergences sur le modèle de développement économique et de croissance
- découpage territorial institutionnel actuel

Les opportunités à saisir

Séminaires 2009

Internes au territoire

- nécessité de refonder une nouvelle ambition
- renouveler le projet face à la crise et à la mondialisation
- comprendre les ambitions et les projets des autres métropoles pour mesurer les enjeux auxquels nous sommes confrontés
- développer le débat citoyen
- développer notre économie productive et appuyer les PME
- capacité des acteurs territoriaux à travailler ensemble

Externes au territoire

- développement des coopérations territoriales
- projet de réforme des collectivités territoriales : ?
- nous apppuyer sur nos grandes fonctions métropolitaines

Et si nous étions impertinents ?

Et si, nous-mêmes les citoyens, n'avions pas pris la mesure des conséquences d'une société et d'un monde qui changent pour notre territoire ?
Et si, nous-mêmes les citoyens, restions accrochés à nos certitudes et à nos représentations issues du passé privilégiant le quotidien, le repli sur soi, la compétition territoriale à la coopération ?
Et si nous-mêmes, les citoyens, abandonnions les choix majeurs pour les orientations de notre territoire et notre avenir aux « experts et politiques » au prétexte que ces choix sont trop complexes ?
Et si les citoyens des territoires concernés se parlaient et se prenaient par la main… ?

Fiche 4 : Atelier ambition, projet et gouvernance territoriale : mode d'emploi

Les conditions spécifiques de réussite de cet atelier :

- accepter de s'écouter pour se comprendre
- refuser les références historiques a priori pour prendre en compte une nouvelle donne
- sortir d'une vision « autocentrée » pour acquérir de la connaissance en se comparant à d'autres métropoles
- ne pas confondre le territoire de proximité et les territoires de coopération
- définir ensemble les enjeux d'un projet territorial qui n'est ni la recherche du « Saint Graal » ni la « guerre civile » entre des visions différentes en compétition frontale
- prendre en compte, le moment venu, le projet de réforme territoriale qui peut constituer une nouvelle donne en rupture avec les situations institutionnelles actuelles

Thème 1 : les ambitions, les enjeux et les moteurs du développement métropolitain

- se comparer à d'autres métropoles françaises et européennes pour comprendre leurs questionnements, relativiser nos visions et les interpeler par rapport à un monde qui change
- identifier pour notre territoire les « prémices » du changement ou des ruptures à venir
- rechercher une grille de lecture commune pour analyser les enjeux et les moteurs d'un projet territorial et leurs échelles territoriales

Thème 2 : les grandes fonctions métropolitaines

analyser les grandes fonctions métropolitaines supérieures avec la contribution de l'INSEE et de l'AURAN

Thème 3 : les coopérations territoriales et leurs échelles

- identifier le contenu des différentes stratégies pour notre territoire (les objectifs et les acteurs) et leurs échelles territoriales
- les comparer (avantages/ inconvénients) et compléter la grille de lecture recherchée au thème 2
- essayer d'en dégager une vision convergente commune aux membres de l'atelier

Convergences et propositions

- approfondir les menaces à contrecarrer et opportunités à saisir identifiées lors des séminaires de 2009 ; les compléter au regard des séquences précédentes.
- si besoin étudier le nouveau statut des métropoles à la suite du débat sur le projet de réforme des collectivités
- dire nos ambitions et nos projets

Contenu à compléter et à définir au final en fonction des séquences précédentes

Fiche 5 : Atelier Economie territoriale et innovation, sa place dans le monde

C'est un des thèmes majeurs des séminaires 2009.Les avis convergent sur l'importance d'une économie territoriale diversifiée (résidentielle, publique, productive).
Ils soulignent l'importance de l'économie productive qui doit innover en s'adaptant à une nouvelle donne marquée par la globalisation des flux et des échanges, le développement des nouvelles technologies. C'est un enjeu premier pour les emplois de demain.
Cette fiche présente les menaces à contrecarrer et les opportunités à saisir identifiées lors des séminaires 2009 ainsi qu'un questionnement complémentaire.

Les menaces à contrecarrer
Séminaires 2009

Internes au territoire

- devenir incertain des pôles de compétitivité avec une échelle internationale et une lisibilité insuffisante
- impact de la crise sur le tissu économique
- inadéquation de l'offre de formation avec les besoins des entreprises
- faiblesse de l'activité portuaire
- ouverture internationale insuffisante
- déficience de promotion

Externes au territoire

- internationalisation des flux et des échanges
- devenir des grands donneurs d'ordre
- éloignement des centres de décision

Les opportunités à saisir
Séminaires 2009

Internes au territoire

- réactivité du tissu des PME et adaptation à une nouvelle donne par le développement d'actions collectives et de l'innovation
- développement du partenariat des entreprises
- développement de transfert technologique
- niveau de compétence du socle industriel dans 4 grands domaines : composite, santé, biotechnologie, numérique et logiciel libre
- développement de l'offre touristique
- association culture-sciences et économie

Externes aux territoires

- rapprochement d'Atlanpôle et de Rennes Atalante

Et si nous étions impertinents au-delà des propos convenus ?

Le déclin de notre économie productive est-il inéluctable ?
Le tissu des PME peut-il s'adapter à une nouvelle donne marquée par l'internationalisation des échanges ?
Pouvons-nous « marier » croissance économique et développement durable ?
Quel est l'impact de l'innovation et des pôles de compétitivité sur l'économie territoriale ?
Devons nous prioriser l'économie publique et résidentielle ? Quelles conséquences sur le projet territorial et l'emploi : un territoire peuplé de «bobos», « d'emplois TGV », de retraités, un tourisme fluctuant et saisonnier,… ? Quelle attractivité pour les chercheurs et les jeunes ?
Les citoyens ont-ils la capacité à s'approprier ce débat ?

Fiche 6 : Atelier économie territoriale et sa place dans le monde : mode d'emploi

C'est un thème peu défriché à ce jour par le Conseil de développement et à centrer sur l'économie productive. C'est aussi un thème pour les coopérations territoriales futures.

Les conditions spécifiques de réussite de cet atelier :

- **acquérir de la connaissance pour développer une intelligence collective**
- **prendre en compte les propositions du Conseil consultatif à l'international et la stratégie de développement du port de Saint-Nazaire**
- **définir ensemble les moteurs des développements futurs de notre économie prenant en compte l'innovation et la mondialisation de nos sociétés**

Thème 1 : le tissu économique confronté à la globalisation des échanges

- **comprendre les enjeux du tissu économique de notre territoire confronté à la globalisation des échanges**
- **approfondir les menaces à contrecarrer et opportunités à saisir identifiées lors des séminaires de 2009 ; les compléter**
- **rechercher une grille de lecture commune pour identifier les leviers de l'économie territoriale future**

Thème 2 : l'innovation, les pôles de compétitivité et les centres de transfert technologique

- **connaître les pôles de compétitivités territoriaux et les centres de transfert technologique avec les partenariats entre les acteurs économiques**
- **quelle lisibilité, quels enjeux pour notre territoire, quelles coopérations territoriales ?**

Thème 3 : Les PME et l'économie territoriale

- **connaître la place des PME dans l'économie territoriale et son adaptation à une nouvelle donne**

Thème 4 : quelles visions de l'économie territoriale future ?

- **débattre de nos visions des développements futurs de l'économie territoriale et de sa place dans le monde, en identifier les objectifs, les acteurs et les échelles territoriales :**
  - **. croissance ou décroissance, développement durable, économie créative, économie de la connaissance ?**
  - **. place respective des économies productive, publique et résidentielle ?**

Convergences et propositions

Contenu et organisation à définir en fonction des séquences précédentes

Port Atlantique et Conseil consultatif à l'international

En complément des réunions de l'atelier, 2 conférences du Conseil de développement seront organisées pour auditionner le Conseil consultatif à l'international sur sa vision du développement territorial et le port de Saint Nazaire sur sa stratégie de développement

Fiche 7 : Atelier Nantais et Rennais : qui sommes- nous ? Que voulons- nous ?

Atelier à organiser en relation avec le Conseil de développement de Rennes

C'est un thème nouveau pour le Conseil qui sera organisé dans les mois à venir avec le Conseil de développement de Rennes Métropole pour développer une compréhension « citoyenne » entre la « société civile » des 2 villes.
C'est aussi une demande exprimée par Jean- Marc Ayrault lors de son intervention à l'assemblée générale du Conseil le 11 janvier 2010

Les conditions de réussite de cet atelier :

- **resituer la coopération Nantes-Rennes dans l'enjeu plus large de « l'ouest européen »**
- **accepter de se comprendre en mettant la connaissance des tissus des deux villes comme condition préalable au débat**
- **ne pas confondre le territoire de proximité (ou « d'identité ») et le territoire de coopération métropolitaine**

Et si nous étions impertinents ?

Nos représentations mutuelles sont-elles « justifiées » ou relèvent-t-elles de la « psychanalyse » ?
Pourrons- nous dépasser le poids des « chapelles » et des «élites » qui défendent leurs acquis ou leurs visions ?
Face à la mondialisation et à la politique de mise concurrence de l'État (plan campus, pôle de compétitivité, …) avons-nous réellement le choix entre coopération ou compétition ?

Contenu possible à étudier avec le Conseil de développement de Rennes

- **demander à l'AURAN et à l'AUDIAR d'approfondir l'analyse comparative des tissus des deux villes (population, économie, université et enseignement supérieur, …) et de leurs flux mutuels. La restituer dans le cadre d'une conférence des 2 Conseils de développement**

- **nous interroger, à partir de l'analyse de l'AURAN et de l'AUDIAR, sur les complémentarités, les antagonismes et les neutralités entre les deux villes (voire la théorie des jeux utilisée en économie) mais aussi avec les autres villes de leur environnement : Angers, Brest,…**

- **construire une grille de lecture commune pour définir ensemble les enjeux des coopérations territoriale entre ces deux villes (avantages/ inconvénients) prenant en compte leurs contributions au développement de « l'ouest européen », leurs relations avec les autres villes de leur environnement géographique et la mondialisation de nos sociétés**

- **construire des projets et des événements communs pour favoriser la connaissance mutuelle des deux Conseils mais aussi des citoyens de nos deux villes.**